



Tulevaisuus tehdään tänään

Sitran toimintakertomus ja tilinpäätös 2015

Kuuleminen eduskunnassa 13.5.2016



Sitran toimintakertomus ja tilinpäätös 2015

Sitran toiminta ja tulokset vuonna 2015
yliasiamies Mikko Kosonen

Sitran peruspääoman kehittyminen ja ansaintalogiikka
rahoitusjohtaja Magnus Sjöblom

Sitra on yhteiskunnallisena tulevaisuusorganisaationa innovaatio itsessään

Ennakoija

Tuotamme laadukasta tulevaisuustietoa, johon pohjaamme näkemyksemme suomalaisen yhteiskunnan kehittämisestä.

Tekoja kohti kestävää hyvinvointia

Visionamme on Suomi, joka menestyy kestäväen hyvinvoinnin edelläkävijänä. Kolme teemaamme, kuusi avainaluettaamme ja kymmenet hankkeemme toteuttavat sitä.

Tulevaisuus tehdään yhdessä

Toimimme laajassa yhteistyössä ja verkotamme sekä koulutamme kehittäjiä ja päätöksentekijöitä yli sektori- ja toimialarajojen.

Omarahoitteinen ja eduskunnan alainen

Toiminta rahoitetaan peruspääoman ja sijoitusten tuotoilla.

Tekemisemme tietopohja

Sitran jaetuimmat julkaisut 01/2015-03/2016

1. Megatrendit 2016. Tulevaisuus tapahtuu nyt ([.pdf](#))
2. Maa, jossa kaikki rakastavat oppimista ([.pdf](#))
3. Sosiaali- ja terveystalouden tietojohdantamisen käsikirja ([.pdf](#))
4. Kiertotalouden mahdollisuudet Suomelle ([.pdf](#))
5. TajuaMut! -toimintamalli nuorten tukena ([.pdf](#))
6. Viisi ehdotusta Suomelle. Työpäperi 02/2015. ([.pdf](#))
7. Vapaaehtoistoiminnasta iloa monille ([.pdf](#))
8. Kello raksuttaa mennyttä aikaa. Työaikasäätelyn nykytila ja kehittämistarpeet ([.pdf](#))
9. Huomisen sote. Millaiseen sosiaali- ja terveydenhuoltojärjestelmään meidän tulisi pyrkiä ja miten se tehdään ([.pdf](#))
10. Technology as an enabler of sustainable well-being in the modern society ([.pdf](#))

Sitra muutoksen vauhdittajana

Yhteistyön vuosi 2015

Virtuaaliklinikan pilotointi ja toimintamallin leviäminen kansalliseksi ns. ODA-hankkeena

Genomistrategian luominen yhdessä STM:n kanssa

Sote-ratkaisun tukeminen ja palvelupakettikokeilut yli 50 paikkakunnalla

Kansalaisten palveluväylän eteneminen tuotantoon VM:n johdolla

Ikäihmisten yhdenluukun Palvelutorin leviäminen

TajuaMut! -nuorisotyömallin vakiinnuttaminen useaan kaupunkiin

Kansallisen ennakointi-verkoston käynnistäminen yhdessä VNK:n kanssa

Uusi konsepti ennakoivan hyvinvoinnin rahoittamiseen - Pohjoismaiden ensimmäinen SIB

Pääkaupunkiseudun Smart & Clean rakentamaan kunnianhimoista cleantech-referenssikohdetta

Finnish Sustainable Communities (Fisu) verkoston perustaminen

Selvitys- ja verkottamistyö huipentui asiantuntijoiden vahvaan läsnäoloon Pariisin ilmastokokouksessa

Kiertotalous uutena talousmallina suomalaisten tietoisuuteen

Poikkiyhteiskunnallisen dialogin mahdollistaminen (Kestävän talouspolitiikan johtamiskoulutus & Uusi koulutusfoorumi ym.)

*Suomi
Finland*
100

Sitra oli vuonna 1967 eduskunnan lahja 50-vuotiaalle Suomelle.
Vuonna 2017 Suomen täyttäessä 100 vuotta juhlitaan myös
50 vuoden ikään ehtinyttä tulevaisuusorganisaatiota.

Sitra 50

Ratkaisu 100

Haastekilpailussa valitaan Suomen suurin haaste ja parhaan ratkaisun toteuttamiseen on varattu miljoona euroa

Tulevaisuusnäyttely ja kiertue
Suomi vuonna 2067
Heureka kanssa


Megatrendit 2017

Visio Suomelle

World Circular Economy Forum 2017

Monikanavainen **juhlajulkaisu**
suomalaisesta tulevaisuustyöstä

Vietämme juhlaamme YHDESSÄ ja tiiviisti tulevaisuustyön merkeissä.
Juhlavuonnakin työssämme painottuvat teemamme uudistumiskyky,
resurssiviisas ja hiilineutraali yhteiskunta, sekä uusi työelämä ja kestävä talous.



**Sitran peruspääoman
kehittyminen ja ansaintalogiikka**
rahoitusjohtaja Magnus Sjöblom

Sitran ansaintalogiikka

Peruspääoma

(institutionaalinen sijoitustoiminta)

- Peruspääoman markkina-arvo n. 750 m€
- Sijoitettu
 - Osakkeisiin (pörssilistattuihin)
 - Korkoihin
 - Muihin instrumentteihin
 - Kiinteistöt
 - P/E-sijoituksiin (pääomarahastot)
- Yhteensä sijoituksia 47:ssä erilaisessa sijoitusrahastossa (n. 98 % koko peruspääomasta)



Tuotto

Budjetti:
4,5 % p.a.
(n. 30 m€)

Sitran operatiivinen toiminta

(yhteiskunnallinen vaikuttavuus)

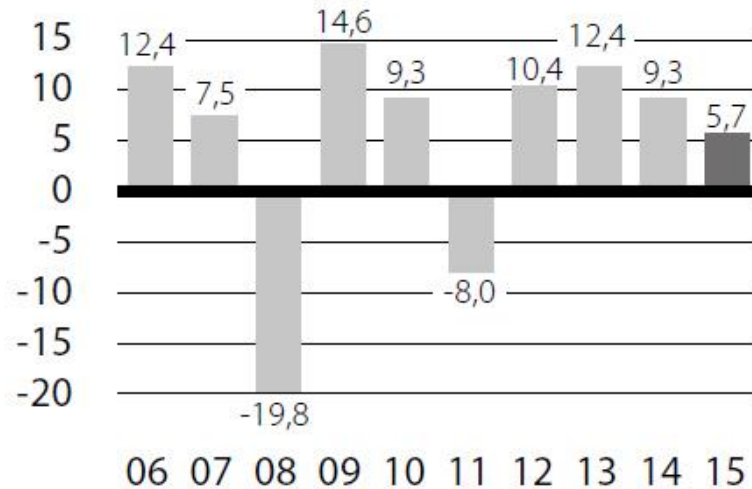
- Sitran toimintakulut
- Rahoitushankkeet
- Operatiivinen sijoitustoiminta
 - Suorat pääomasijoitukset (26 kohdeyritystä)
 - Historiallinen palautus-% 80 %
 - Sijoitettu 348m€ 277 yritykseen historian aikana
 - Pääomarahastosijoitukset (42),
 - Historiallinen palautus-% lähes 100%; ei tuottoa
 - Sijoitettu 215m€ 73 rahastoon historian aikana

Sitra institutionaalisenä sijoittajana

Perusfaktaa Sitran peruspääomasta 2015

Sitran toiminta (n. 30 m€/vuosi) rahoitetaan peruspääoman sijoitustoiminnan tuotoilla. Peruspääoma sijoitetaan tuottavasti ja turvallisesti yhteiskuntavastuulliset näkökulmat huomioiden.

Peruspääoman tuotot 2006–2015, %



Peruspääoman
markkina-arvo

771 m€

kirjanpitoarvo

639 m€

(tase/peruspääoma-
sijoitukset)

nimellisarvo

235 m€

(tase/peruspääoma)

Tuotto-odotus

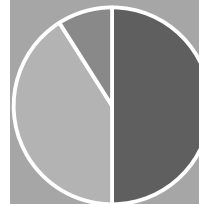
4,5%

Peruspääoman
tuotto 2015

5,7%

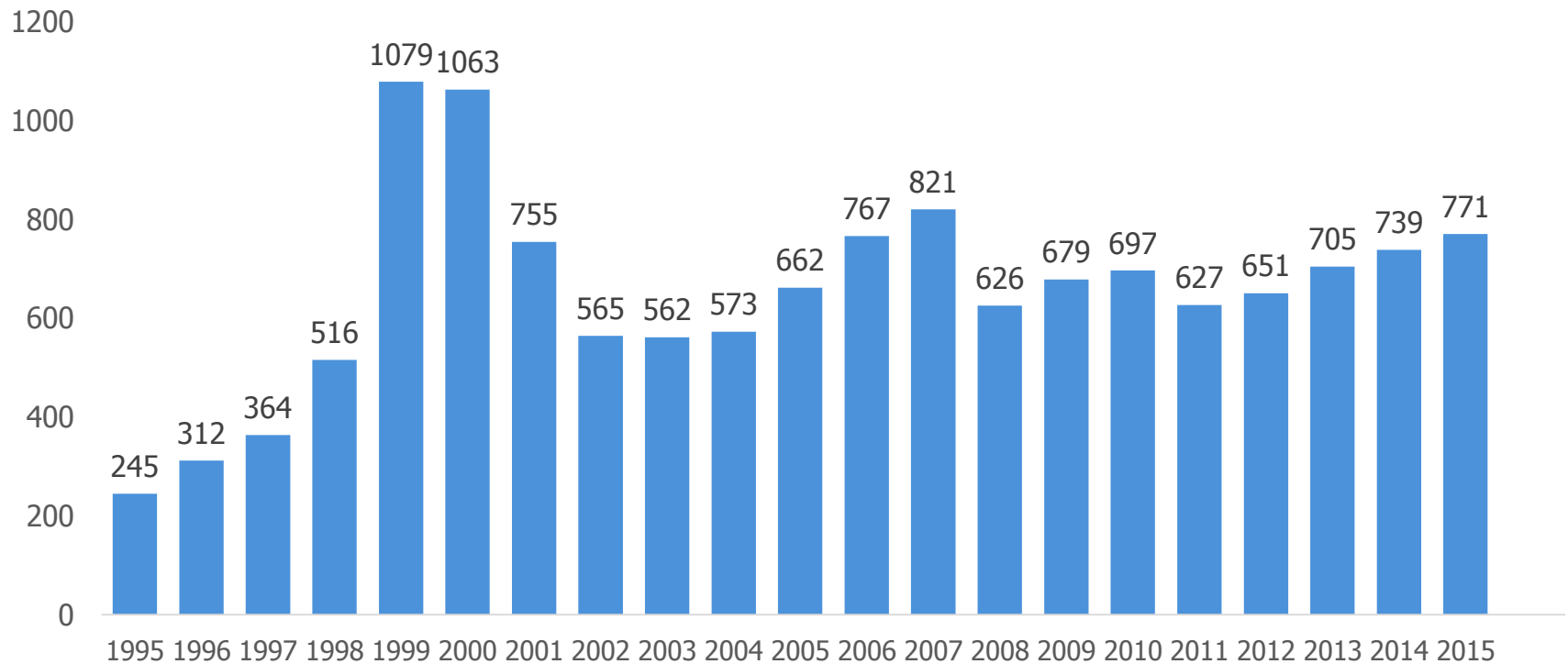
Finsifin jäsen
& UNPRIn
allekirjoittaja

Allokaatio



Kotimaiset ja kv-osakkeet **50%**
korkoinstrumentit **41%**
muut (kiinteistöt, P/E-rahastot) **9%**

Peruspääoman markkina-arvo, milj. eur 1995 – 2015



21v keskituotto 8,7 %

20v keskituotto 8,8 %

15v keskituotto 1,6 %

10v keskituotto 4,8 %

5v keskituotto
5,7 %

Valtion panostukset

1967 16,8M€

1972 16,8M€

1977 16,8M€

1981 16,8M€

1992 16,8 M€ (Nokia)

Yht. 84,1M€

Lisäksi peruspääoma korotettu
kirjanpidollisin siirroin 151,4 M€:lla
Peruspääoman nimellisarvo 235,5 M€

Rakennamme huomisen menestyvää Suomea

sitra.fi

 [Facebook.com/SitraFund](https://www.facebook.com/SitraFund)

 [@SitraFund](https://twitter.com/SitraFund)

SITRA